

* دکتر پرویز سرندی
** ابوالفضل علی محمدی

روانشناسی مدیریت در آثار ادب فارسی

چکیده :

هدف این تحقیق ، همچنان که از عنوان آن برمی آید ، تطبیق نظریه های چهار شخصیت ادبی ایران با آراء و اندیشه های مربوط به ابعاد روانشناسی واصول مدیریت^۱ نظریه پرداز فرانسوی ، هانری فایول^۲ است . در این تحقیق اندیشه های چهارنفر از بزرگان ادب فارسی مورد بررسی قرار گرفته است . این چهار متفکر ادبی ایرانی عبارتند از :

- ۱ - شیخ فرید الدین عطار نیشابوری شاعر و متفکر قرن ششم هجری مصادف با قرن دوازدهم میلادی .

* عضوهایات علمی گروه روانشناسی دانشگاه تبریز .

** مدرس دانشگاه آزاد اسلامی - مرکز تبریز

۱- Psychology of Management

2- H.Fayol

۲ - خواجه نظام الملک ، سیاستمدار قرن پنجم هجری مصادف با قرن یازدهم میلادی ۰

۳ - حکیم ابو محمدالیاس بن یوسف ، مشهور به نظامی ، شاعر و نظریه پرداز قرن ششم هجری یا قرن دوازدهم میلادی ۰

۴ - نصرالله منشی نویسنده بزرگ قرن ششم هجری یا قرن دوازدهم میلادی ۰

پس از مطالعه آثار دانشمندان مذکور ، یک اثرازه ر نویسنده یا شاعر ، که مطالب مربوط به مدیریت و جنبه‌های روانشناختی در آن متمرکز بود ، انتخاب شده و به شیوه‌ی توصیفی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است ، آثار منتخب عبارتنداز :

۱ - اسکندرنامه (بخش اقبالنامه) ، اثر حکیم نظامی

۲ - سیاستنامه ، اثر خواجه نظام الملک

۳ - کلیله و دمنه ، اثر نصرالله منشی

۴ - منطق الطیر - اثر شیخ عطار

بررسی و تحلیل کتب مذکور نشان می دهد ، که شاعران و نویسنده‌گان گرانقدر ادب فارسی ، تنها به کلام هنری و صنایع ادبی و ذوق و خیال خود اکتفا نکرده‌اند ، بلکه اندیشه‌های ژرف اجتماعی ، روانشناختی ، اداری و سیاسی را نیز در آثار خود طرح نموده‌اند و از این جهت به عنوان متفکر و نظریه پرداز معرفی می شوند . به طوری که پس از رده‌بندی یافته ها و تحلیل یادداشت‌ها ، نتایج زیربند دست می آید :

۱ - ویژگیهای جسمی - روانی مدیر در آثار ادب فارسی با نظر هنری فاییل مطابقت می کند .

۲ - فرآیند مدیریت در آثار ادب فارسی بانظرهانری فایول

هماهنگی دارد.

۳ - متفکران ایرانی در بیان این نظریه‌ها بر هانری فایول، حق

تقدیم دارند.

معرفی هانری فایول

هانری فایول کیست و چه می‌گوید؟ "هانری فایول (۱۸۴۱-۱۹۲۵) صنعتکار و نظریه پردازنا مدار فرانسوی، در ۱۹ سالگی زندگی کاری خود را به عنوان مهندسی معدن آغاز کرد. او همه‌ی زندگی کاری خود را در یک شرکت سپری کرد و در سن ۴۷ سالگی مدیر عامل آن شرکت شد و بعد از هفتاد و هفت میلیون سال تولدش، بازنشسته گردید. هنگامی که او مسئولیت رابطه‌عده‌گرفت، شرکت فاصله‌ای چندانی باورشکستگی نداشت، اما تحت مدیریت او و استفاده از اصول روانشناسی مدیریت شرکت رشد و رفاه زیادی به دست آورد. موفقیت کارآفرینی او برایش شهرت و آوازه‌ای بسیاری بهار مفان آورد. و زمانیکه در ۱۹۱۶ کار اساسی خود را درباره مدیریت منتصراخ نمود، نام خود را برای همیشه در تاریخ صنعت به ثبت رسانید.^۱

محققان دانشگاه‌های آمریکا معتقدند که "هانری فایول فرانسوی که مدیریت یک شرکت معدنی را از سال‌های ۱۸۸۸ تا ۱۹۱۸ به عهده

۱ - کل جی. ای "تئوریهای فرآیند مدیریت، سه راب خلیلی شورینی، چاپ اول، (تهران: مدیریت دولتی، ۱۳۷۴)، ص ۳۲.

داشت، یکی از قدیمترین و جامعترین نظریات مربوط به مدیریت عمومی را ارائه نمود. فایول در ظرف ۳ سال به عنوان مدیر عامل شرکت معدنی از طریق پژوهش و اعمال مفاهیم مختلف روانشناسی مدیریت، شرکت در حال رکود و در شرف سقوط را به یکی از بزرگترین شرکت‌های فرانسوی تبدیل کرد. بسیاری از نوشهای او هنوز کاملاً قابل اعمال بوده و در تفکر مدیریت معاصر سهم زیادی دارند. برای شناساندن اهمیت کار فایول، او را پدر دیدگاه فرآیند مدیریت تلقی می‌کنند.^۱

"فایول در مورد تحقیقاتش هدفی داشت که می‌خواست در زمینه تجزیه و تحلیل تئوری‌های سازمانی مطالعات و بررسی‌هایی داشته باشد و مسائل، مشکلات سازمانی را براساس مشاهدات و مطالعات علمی مورد بررسی قرار دهد. وی معتقد بود که مدیریا رئیس هر سازمانی علاوه بردارا بودن شرایط و ویژگی‌های لازم، بایستی دارای استعداد مدیریت و احاطه کامل در انجام امور اداری باشند تا این که بتواند اجرای برنامه‌های سازمانی را با حداقل هزینه و در ظرف کوتاه ترین مدت و داشتن حداکثر کارائی انجام دهد...".^۲

۱ - ترواثا، رابرت "اصول مدیریت و رفتار سازمانی، "عین الله علا، چاپ اول (تهران، زوار، ۱۳۶۹) ص ۲۲.

۲ - کمال پرهیزگار، "تئوری مدیریت، " چاپ ششم، (تهران، آگاه)، ص ص ۴۹ و ۴۸.

معرفی چهار اثر ادب فارسی

الف : اسکندرنامه ، اثر حکیم ابو محمد الیاس بن یوسف مشهور به نظامی است . نظامی در سده‌ی ششم هجری در شهر گنجه متولد شده و در سال ۶۱۴ روی درنقاب خاک کشیده است . نظامی به هنگام سرودن این کتاب ۶۴ سال داشت . او می‌خواست آن چه راکه ، از حکمت و دانش آموخته و اندوخته است به صورت و بیانی هرچه خوشتربه یادگار نهد .^۱

ب : سیاستنامه ، شامل عصاره‌ی افکار و عقاید و تجربه‌های نظام الملک در قرن پنجم هجری است . زندگی خواجه نظام الملک از لحاظ تجاربی که در کشورداری به دست آورده و از نظر طول مدت وزارت و وسعت حوزه‌ی حکومت او بسیار مشخص و کم نظیر است .^۲

سیاستنامه پنجاه فصل در موضوعات متنوع کشورداری دارد که استنباط و درک خواجه را از مسائل سیاسی و اجتماعی نشان می‌دهد .

پ : منطق الطیر ، اثر گرانقدر شیخ فرید الدین عطار نیشابوری است عطار از نام آوران قرن ششم و هفتم هجری و از عارفان پرکار و فعال بوده است ، به گونه‌ای که برخی تا یکمدونود اثر به او نسبت داده اند منطق الطیر از شاهکارهای جاودان ادبیات فارسی است .

۱ - نظامی گنجوی "خرس و شیرین" ، عبدالحمد آیتی ، چاپ اول (تهران ، حبیبی ، ۱۳۵۳) ، ص ص ۲۵ و ۱۹ و ۱۸ و ۹ .

۲ - غلامحسین یوسفی ، "دیداری با اهل قلم" چاپ اول ، (مشهد ، دانشگاه فردوسی ، ۱۳۵۵) ، ص ۱۱۸ .

عارفی همچون عطار و آن هم در منطق الطیراز پویندگان جامعه است، که عمری را صرف فراغیری علوم و فنون کرد و با ذکر تمثیلات و حکایات^۱، شیوه‌های رهبری و مدیریت راجهٔ رسیدن تمامی موجودات به هدف غایی که همانا وصال به حق است نشان می‌دهد. ت: کلیله و دمنه از جمله‌ای آن مجموعه‌های دانش و حکمت است که خردمندان قدیم گرد آورند و به هرگونه زبان نوشته‌ند واز برای فرزندان خویش به میراث گذاشتند. این کتاب را در اعصار و قرون متتمادی گرامی می‌داشتند و مجموعه‌ای خواندنداز آن حکمت عملی و آداب زنگی وزبان می‌آموختند. هرچندکه اصل کتاب به‌هندي بود و پنچه تنتره نام داشت، اما نصرالله منشی در ترجمه‌ی این اثر، مقید به متابعت از اصل نبوده و ترجمه و نگارشی آزاد ساخته و پرداخته است.^۲ بیان این نکته ضروری است که این اثر گرانقدر کهن برای اداره یک جامعه و برای شناخت ویژگیهای افراد گوناگون یک جامعه که لازمه کاری سک مدیراست، نوشته شده است. نصرالله منشی در زمان غزنویان می‌زیست و منشی بهرام شاه غزنوی بود. کلیله و دمنه نصرالله منشی از نوع کتب حکمت عملی است و به خصوص به‌آیین کشورداری و مدیریت جامعه توجه خاص دارد.

۱ - فریدالدین عطار نیشابوری، "منطق الطیر"， احمد بن جبر، چاپ سوم (تهران، اساطیر، ۱۳۷۰)، صص ۲۶ و ۲۳.

۲ نصرالله منشی، "کلیله و دمنه"， "مجتبی مینوی" ، چاپ چهارم (تهران دانشگاه تهران، ۱۳۵۳)، ص ۲.

مدیریت و ادبیات

رابرت ترواثا^۱، رئیس بخش مدیریت دانشگاه ایالتی میسوری و چین نیوپورت^۲، رئیس دانشکده بازرگانی آلاباما معتقدند: "برای یک علم غیر دقیق مثل مدیریت، نقطه آغازین را ممکن است بسط و رشد اصول مبتنی بر مشاهده و تجربه دانست، لذا یک فردی می تواند راه تحقیق علمی در جستجوی اثبات یا نفی آنها برآید. با وجودیکه این چنین دستورالعمل ها قادر دقت پیشگوئی علوم فیزیکی می باشند، راه تجربه، آزمایش و بحث هنوز برای استفاده از روش آزمایش و خطای مستقیم در عمل مدیریت از امتیاز خاصی برخوردار است . البته، باید مستقیم در کمال پر هیزگار می نویسد: "اجرای اصول و مفاهیم تئوری کلاسیک (منسوب به فردیک وینسلوتایلور^۴) موجب بروز اختلافاتی دیگر در کلیه سطوح سازمانهای کارگری گردید... عکس العمل های ناشی از کار سبب گردیدکه جامعه شناسان و روانشناسان تئوری نئوکلاسیک^۵ و یا روابط انسانی^۶ را عرضه دارند....

1- R.Trovathaa

2-J.Now port

۳ - رابرت ترواثا، "اصول مدیریت و رفتار سازمانی، " عین الله علاء، چاپ اول ، (تهران ، زوار ، ۱۳۶۹) ، ص ۲۲ .

4-F.W.Tailore

5-Neo-classial

6-Human Relations

این تئوری خود نیز بانی تعارضات و تصادماتی در سازمانهای مختلف به لحاظ بخورد افکار و سلیقه ها شد.... آخرین پدیدهای که در قلمرو تئوریهای مدیریت و روانشناسی مدیریت عرضه شده تئوری بوروکراسی ماکس ویر^۱ بود^۲ "انتقادهای گوناگون که از مفهوم بوروکراسی "ویر" و متداول‌وزی انتخابی او به عمل آمده، تحت سه عنوان، در کتاب مکاتب و مبانی مدیریت نوشته شده است.

البته شکی نیست که فرضیه ها و اصول مدیریت، در فهم و درک مدیران از سیستم های سازمانی و اداره کردمطلوب آنها، نقش اساسی به عهده داشته است، اما بحث این است که این فرضیه ها و اصول را چه بنامیم، علم، دانش یا هنر؟

آن چه که مسلم است، زمینه ها و تئوریهای مدیریت از بوته آزمایش و تجربه مقاوم بیرون نیایمده و به عنوان قانون علمی ثبت شده است، به عنوان مثال، اساس و پایه تئوری "پدر مدیریت علمی" بر حداکثر استفاده از ماشین و انسان، به عنوان دو عامل تولید، جهت فزایندگی سود، با حداقل هزینه و صرف حداقل زمان بوده است. تایلور معتقد بود که کاربرد این تئوری سازمان ها و کارگران را سعادتمند خواهد کرد؛ اما اجرای این تئوری باعث بروز و افزایش تصادفات و تضادهای بین طبقات کارگران و کارفرمایان گردید. هم چنین بود سرنوشت تئوری منسوب بهالتون می یو^۳ که گروه کارفرمایان براثر در خطر

۱- Max Weber

۲- کمال پیرهیز کار، "تئوریهای مدیریت" چاپ ششم، (تهران، آگاه، ۱۳۷۵)، ص ۲۲.

۳- Elton Mayo

افتادن منافع خود از قبول اصول و مفاهیم تئوری آنان خوددار ننمودند.^۱
 حتی ساخت گرایان^۲ با منطقه‌ای اعلام کردن اصول مدیریت به طور غیر مستقیم از ادعای علمی بودن این تئوری هادست برداشتند.
 اساس معتقدات و مفروضات فلسفی نظریه پردازان ساخت گرایانه "بریایه مذهب امالت ساخت و سازش" بین طبقه کارگر و کارفرما بود.^۳ تئوری ساخت گرایان بر روی عوامل حاکم بر فرایندگی اجتماعی از قبیل، سیاست، مذهب و اقتصادی که عناصر اصلی "اماالت ساخت" اجتماعات بشری است، تکیه نموده و معتقداست که تعادل و توازن در سازمانهای اجتماعی زمانی امکان پذیراست که رعایت "اماالت ساخت و سازش" را نموده باشند. نظریه نوین لودویک ون بر تالانفی^۴ نیز از صراحت و قاطعیت در بیان، اجتناب ورزیده و با گرایش به احتیال و انفاق معمولاً در اعلام مواضع خود از عباراتی شبیه "ممکن است" ، "عموماً" و "معمول" استفاده می‌کند.
 برخلاف نظریه کلاسیک که اعلام می‌کند "کاربرداصول مدیریت" افعالیت و کارکرد سازمان را بهبود خواهد بخشید... تئوری مدرن هیچگاه چنین صراحت و اطمینانی نمی‌دهد، زیرا نظریه نوین تا آنجا به وجود

۱ - محمد عباس زادگان، "مکاتب و مبانی مدیریت" ، "چاپ دوم" ، (تهران، انتشار، ۱۳۷۳) ، ص ۴۹ .

2 - Structuralists

۳ - رک به شماره ۵ ص ۱۵ .

۴ - L.V.Bertalanffy

متغیرهای گوناگون و متعدد معتقد است که کاربرد جملات قطعی و محدود
کننده به ندرت امکان پذیر است.^۱

آخرین دیدگاه در زمینه مدیریت، دیدگاه اقتضائی یا اضطراری
است. این دیدگاه را "می توان بدین معنی دانست که محیط‌سای
گوناگون نیازمند روابط سازمانی متفاوتی هستند، تا از این طریق
بیشترین کارآئی حاصل آید. براین اساس دیگر، بهترین و تنها ترین راه
وجود ندارد."^۲

با این همه، حتی کسانی که مدیریت را علم می دانندو^۳ حیثیت
آن را به عنوان علم درخور تردید نمی شمارند، باز به هیچ وجه
قطعیت موضوع آن را با آنچه به فیزیک یا ریاضیات مربوط می شود،
قابل مقایسه نمی دانند. در حقیقت فقط در علوم مربوط به طبیعت
است که می توان از رابطه ریاضی که بین پدیده هاست، سخن گفت از
قانون، چنانکه فقط آنجا که قانون ثابتی حکم‌فرمایت می توان از
پیش‌بینی قطعی و ضروری که یک غایت عمدۀ علم است صحبت کرد.

در هر صورت مدیریت به عنوان یک مجموعه منسجم از دانش‌های
نظیر، روانشناسی ارتباطات، آمار، جامعه‌شناسی، اقتصاد،
علوم اداری، محیط‌شناسی، کامپیوتر... هر چندنمی تواند قانونی‌ارائه

^۱ و ^۲ - هربرت جی. هیکس، "تئوریهای سازمانی مدیریت،" گوئل -
کهن، چاپ ششم، (تهران: اطلاعات، ۱۳۷۲)، ص ۹۹۲۱۱.

^۳ - عبدالحسین زرین کوب، "تاریخ در ترازو،" چاپ اول، (تهران
امیرکبیر، ۱۳۵۴)، صفحه‌ی ۱۲۱ و ۱۱۹.

نماید، اما این امر نمی تواند امکان بالقوه علمیت مدیریت را به کلی نفی کند. " در واقع تنها با ادراک و تصور روابط ریاضی بین پدیده های گوناگون نیست که آنها را می توان به وجه علمی تبیین کرد، در هر نوع تبیین که بتوان بین آنچه خطاست و آنچه حقیقت دارد، فرق گذاشت نتیجه علمی است ".^۱ علم نسبی.

هم چنین کسانی که مدیریت را هر نامیده اند به همان اندازه مبلغین "علم" ، راه خطا رفتگان دو براین نکته واقف نبوده اند که : "علم و هنر از ناحیه های متفاوت ذهن انسان برمی خیزند. هر چند نوعی از تخلیل در هر دو مدخلیت دارد. لیکن میان آن دودردا منه و آهنگ عاطفی تفاوت عظیمی وجود دارد. علم در واقع تراز پایه ای حسی را مطرود می دارد و در بخش انتزاعی ، عقلانی مغزجای دارد و با صور تهاب ریاضی کار می کند.....

اما هنر به دلیل ترکیب حسیات ، در اوج تکامل و به طریق ویژه

^۲ زنده می شود.

اگر دو نفر با شرایط یکسان جسمانی و ادراکی و تخصصی در بو سازمان مشابه به اعمال مدیریت متفاوت (مطلوب و نامطلوب) دست بزنند، به مهارت و عدم مهارت این دو مدیر مربوط می شود، نه ، به هنرمندی و بی هنری آنان .

۱ - عبدالحسین زرین کوب ، " تاریخ در ترازو " چاپ اول ، (تهران : امیرکبیر ، ۱۳۵۴) ، صفحه ۱۲۱ و ۱۱۹ .

۲ - دیوید ماندل ، " علم و هنر " بهروز عزبد فتری ، (ماهنامه ادبیات معاصر ، شماره نهم ودهم ، دی و بهمن ۱۳۷۵) .

البته ، این سخن ، به آن مفهوم نیست که در مدیریت از هنر و ادبیات استفاده نشود، بر عکس تمام سخن نوشته حاضراًین است که وقتی ، خود مدعیان علمی بودن مدیریت ، در کلاس‌های مدیریت ، آثار شکسپیر^۱ ، تولستوی^۲ ، آبرکامو^۳ و دیگر ادبیان و نویسندها را تحلیل می‌کنند^۴ ، چرا در جامعه ما به این مهم پرداخته نمی‌شود؟ آیا هنوز این ذهنیت در محققین علوم اجتماعی ما باقی است که محتوى ادبیات فقط به حوزه‌ی ذوق و احساس تعلق دارد و پدیده‌ای شخصی است ؟ و یا حوزه‌ی گسترده‌ای از تجربه‌ی حسی است که به واقعیت‌های عینی اشاره دارد؟

در حقیقت اگر ادبیات را مخلوق ذهنیت افرادی بدانیم که هیچ ارتباطی با پدیده‌های اجتماعی نداشته باشند، چه وجه تشابهی بین دانش مدیریت و ذوق ادبی می‌توان یافت ؟ اما چنان که اشاره شد، نه مدیریت و روانشناسی حاکم بر آن علمی است که متکی بر قوانین قطعی باشد و ادبیات را می‌توان سراسر ذوق شخصی نامید. ادبیات و به ویژه ادبیات فارسی ، گنجینه‌ای است از مواد خام گرانبها که تمام فعالیت‌های عقلی ایرانیان را در طول قرون و اعصار در خود جای داده است. اگر جز این بود، فصلی با عنوان "ایران شناسی" در دنیاگی غرب گشوده

1- W. Shakespeare

2-L.Tolstoi

3- A.Camus

۴ - فصلنامه مدیریت دولتی، "شماره ۲۱" تابستان ۱۳۷۲ صفحه ۶۰.

نمی شد، تا مواد خام فرهنگی را همچون مواد خام زیرزمینی استخراج کرده و با لعاب "کاربردی" و "صرفی" به خودما تحويل دهد، بی گمان این فرایند استخراج و تصفیه و تهیی کالاهای صرفی و کاربردی نقطه‌ی قوت متغیران غربی در مقابل سهل انگاری و بی‌اعتنایی متخصصان داخلی در مورد منابع ارزشمند مادی، فرهنگی متعلق به خودشان می باشد.

رابطه بین ادبیات، مدیریت و روانشناسی مدیریت رابطه بین فیزیک و متابفیزیک نیست که هر کدام، موضوع خاص، روش متفاوت و قوانین جداگانه داشته باشند. رابطه بین ادبیات، مدیریت و روانشناسی مدیریت رابطه بین رشته‌های علوم انسانی است. که اگر الگوهای علوم اثباتی و تجربی را قابل تعمیم در آنها بدانیم، هر سه رشته‌رامی توان "علم" نامید، در غیر این صورت هر سه بخشی از دانش بشری در طول زمان هستنده از منشاء واحد تجربه، تفکر و تخیل سرچشمه گرفته‌اندو نمی توان فرد مشخص و زمان مشخصی را در شکل گیری آن سه رشته به درستی معین کرد. اما می توان اوایل قرن بیستم را زمان توجه و پژوهش به دانش مدیریت و روانشناسی مدیریت در دنیای غرب اعلام نمود، زمانی که کتابهای کاربردی توسط "فردریک وینسلوتایلور"^۱ و هانسری فاییول در زمینه مدیریت انتشار یافت. جالب است که بدانیم بسیاری از آثار ادب فارسی نیز صرفا بهجهت آموزش مدیریت نوشته شده و جنبه کاربردی داشته است از جمله این آثار سیاستنامه و کلیله و دمنه است که در ارتباط مستقیم با موضوع و هدف مدیریت نوشته شده است.

طرح مقاله

آبا در متون ادب فارسی مباحثی در زمینه مدیریت و روانشناسی مدیریت هست ؟ پاسخ به این سوال ، البته دشوار نیست . چرا که ادبیات فارسی آئینه‌ی تمام نمای زندگی اجتماعی - روانی ایرانیان است . زندگی اجتماعی - روانی ملتی که حتی در افق‌های دور تاریخ (در دوره مادها) ، با انتخاب دیاکو به مدیریت جامعه ، از او خواستار می‌شودکه " در اجرای عدالت ، اهتمام ورزد ." ^۱ و در برخی از ادوار - تاریخی مدیرانی پرورش داده است ، که دشمناش نیز به آنان " به چشم فرمانروایان آرمانی " ^۲ نگریسته و " لیاقت نظامی و سیاسی فوق العاده آمیخته به مروت " ^۳ و تسامح آنان را نسبت به اقوام مختلف ستوده‌اند . وجود یک سازمان اداری منظم در ایران باستان قابل تصور است ، چرا که با اتکاء به آن سازمان منظم بودکه مدیران می‌توانستند بزرگترین سیستم امپراطوری دیرپای دنیا را به نحو مطلوب اداره نمایند . یکی از ویژگیهای مدیران موفق در ایران باستان ، اعتقاد به اصول اخلاقی و دینی بوده است . چنان که " پادشاهان هخامنشی اصول کشورداری خود را مأخذ و منطبق برآئین زرتشت می‌دانند " ^۴ و حکام بعداز اسلام با نسبتهای سیار متفاوت دستورات

^۱ و آواز عبدالحسین زرین‌کوب ، " تاریخ مردم ایران قبل از اسلام " چاپ اول ، (تهران : امیرکبیر ، ۱۳۶۴) ، ص ۱۳۱ و ۱۳۵ و ۸۸ .

^۴ - امیرمهدی بدیع ، " یونانیان و بربرها ، " احمد آرام ، چاپ دوم ، (تهران : پرواز ، ۱۳۶۴) ، ص ۲۱۵ .

قرآن مجید و شیوه، رسول (ص) و فرمان حضرت علی "ع" به مالک
اشتر را منظر قرار داده‌اند.

چنان که اشاره شد، ادبیات فارسی متأثر از اوضاع و احوال
اجتماعی بوده‌است. بخش قابل توجهی از محتوای آثار ادب فارسی
را مطالب مربوط به روانشناسی، جامعه‌شناسی و مردم‌شناسی و نقد
شیوه‌های حکومتی تشکیل داده‌است. بی‌گمان، بیان این مطالب
بویژه در ادواری که مدیرانی ضعیف و خود رای در مصدر کارهای بوده‌اند،
چندان سهل و بی‌دردسر نبوده‌است. در چنین روزگارانی "پدران
خانواده‌ها و روسای قبایل و سلاطین سرزمین‌ها هریک به فراخور
احوال در حوزه‌ی خود به یک نحوم‌ستبدی باشد و بنابراین کودکان
و مریدان و اتباع، همگی ناچارند برای گفتگو با مراتب مافوق، گفتار
خویش را در لغافه‌ی حکایات و افسانه‌ها بپوشانند، زیرا بیم آن‌دارند که
بیان واقعیت به زبان ساده، مورد پسند ایشان واقع نشود، به‌همین
دلیل است که در قصه‌های شرقی پرنده‌گان و حیوانات و حتی ماهیان
از نعمت گفتار برخوردارند.^۱ سرولیام جونز^۲ می‌نویسد: "در ایران
بحث درباره‌ی یک موضوع وبه‌خصوص برای روشن کردن اذهان
پادشاهان، بدون کمک گرفتن از چند حکایت یا تمثیل که در سایه‌ی
آن نویسنده بتواند، انتقادات و نصایح خود را پنهان کند، امکان پذیر
نبوده است".^۳

او آن کوکب صفاری، "افسانه‌ها و داستانهای ایرانی در انگلیس،" چاپ اول،

(تهران: دانشگاه تهران، ۱۳۵۷)، ص ۱۱۶ و ۱۵.

درجہار اثر ادب فارسی ، بالاخص در کتاب کلیله و دمنه ، از این قبیل تمثیلات و حکایات بسیار دیده می شودکه نویسندهان فارسی زبان ، به دلیل محدودیت ها و ممنوعیت های اجتماعی ، سیاسی و ترس از پیامدهای نامطلوب انتقادهای صریح و مستقیم ، به مکانیسم دفاعی تصحیح^۱ متول شده‌اند و "با تغییر ماهیت تمثیلات اضطراب زا " آنها را به صورت حاکم پسند و به زبان حیوانات بیان داشته و حق مطلب را ادا نموده‌اند.

بنابراین ، تحلیل داستانها و توضیح تمثیلات و کشف کنایات لازمه‌ی درک پیام واقعی شاعران و نویسندهان ایرانی است . این پیامها تا آن جا که به مدیریت مربوط است ، نه تنها قابل تطبیق با اصول و ویژگیهای مدیریت می باشد ، بلکه ترجمه آنها به زبانهای اروپائی و تاثیر آنها در فرهنگ عمومی و اذهان تیز بین غرب این احتمال را به وجود می آورده که صاحب‌نظران مدیریت در فرانسه و انگلستان و آمریکا نمی توانسته‌انداز آن چه که اندیشمندان ایرانی گفته‌اند ، بی اطلاع باشند.

1-Sublimation

۲ - سیروس عظیمی ، " مباحث اساسی در روانشناسی " رفتارشناسی " چاپ سوم تهران ، خرداد ۱۳۵۵ ، ص ۱۹۷ .

ویژگیهای شخصی مدیر از دیدگاه هانری فایول و تطبیق آن با خصائص مدیر در آثار ادب فارسی

۱- کیفیتهای فیزیکی یا توانایی جسمانی : فایول " دارا بودن نیرو و انرژی جسمانی و داشتن قیافه و ظاهری مناسب را کیفیت فیزیکی مدیر می نامد ".^۱ در آثار ادب فارسی این ویژگی برای مدیر، مورد تاکید است . در کلیله و دمنه ، شیری که به عنوان حاکم و مدیر جنگ انتخاب شده است ، هم مظہر نیرومندی است و هم مظہر سلامت وجوانی و هم نمونه زیبایی و رعنایی . در حوالی آن مرغزار ، شیری بود وبا او وحوش و سیاع بسیار ، همه در متابعت و فرمان او ، او جوان و رعنای ^۲ و مستبد به رای خویش بود .^۳ ص ۶۱ باب شیروگاو . هم چنین در منطق الطیر ، هدهد که به عنوان راهبر و مدیر مرغان و پرندهان انتخاب می شود ، سلامت و زیبائیش به خصوص به جهت حلمای که در برو افسری که بر سر دارد ، زبانزدتمام مرغان است .

حلمای بودا ز طریقت در برش افسری بودا ز حقیقت بر سرش

وادی و کوه و بیابان رفتہام عالمی در عهد طوفان در فتہام

باسلیمان در سفرها بوده ام عرصه عالم بسی پیموده ام

ص ۱۰۰ تا ص ۱۰۲

۱- محمدعباس زادگان " مکاتب و مبانی مدیریت " ، چاپ

دوم ، تهران ، انتشار ، ۱۳۷۳ ، ص ۷۶

۲- رعنادر زبان فارسی ، صفت است و معنی خوش قدوبالارا می دهد . فرهنگ

نظامی نیز در اقبالنامه، ویژگیهای اساسی پادشاهی و مدیریت رادرسیمای اسکندری یابد. در اقبالنامه، اسکندر سمبول مدیریت است، اما اسکندر تاریخی نیست. اسکندر تاریخی ویرانگر و خونخوار است، اما اسکندر نظامی، حکیم و مردم دوست و عدالت گستودر واقع از صفات این مدیر، علاوه از تندرستی و نیرومندی ذوالقرنین قرآنی بودن نیز می‌باشد. " بدینگونه، اسکندر نظامی از همان آغاز نه یک جهانجوی تاریخ بلکه یک جهانگیر جوانمرداست که مثل یک عیار تمام عیار هرجا پای حیثیت خوی وی در میان است، هرچهارد، برای حفظ یا اعاده‌ای آن به‌خطرمی‌اندازد."^۱

همش هوش دل بود وهم زور دست

بدین هر دو بر تخت با یادنشست

(اسکندرنامه ص ۱۰۵۸)

توانایی جسمانی یک مدیر در سیاست‌نامه مورد تاکید عملی است در این کتاب که خود نظام الملک سمبول مدیریت می‌باشد، علاوه از تدبیر در امور دیوان و ولایت، به تربیت سپاه اقدام کرده‌است و سلامت و تندرستی و شجاعت‌ش به حدی است که " حتی در جنگها خود همراه پسران بر مقدمه‌ی لشکر می‌جنگید و خطر را مردانه پذیره می‌شد".^۲

۱ عبدالحسین زرین کوب، " پیرگنجه در جستجوی ناکجا آباد، " چاپ اول، (تهران: سخن، ۱۳۷۲)، ص ۱۰۷.

۲ - غلامحسین یوسفی، " دیداری با اهل قلم، " چاپ اول، (مشهد دانشگاه فردوسی، ۱۳۵۵)، ص ۱۱۰.

۲ - کیفیتهای ذهنی یا " توانایی فکری": به اعتقادهای نظری فایول مدیران سازمانها باید از قدرت فهم و درک مسائل برخوردار باشند. آنان باید قادر شوندمطالب گوناگونی را بیاموزند. توانایی درک مسائل تشخیص عوامل ، چگونگی ارتباط این عوامل و عناصر، تعیین روش‌های گوناگون هر فعالیت و توانایی سنجش هر روش را در پرتو ملاحظات مختلف داشته باشند و به طور کلی بتوانند قضاوت و اجتهد کنند. آنان باید، هم چنین از توان و نیروی فکری به قدر کافی برخوردار باشند و از به کار آنداختن اندیشه در زمینه امور گوناگون و پیگیری مسائل به زودی احساس خستگی و کسالت نکنند و در آراء و عقاید خود جمود فکری و تعصب را جایگزین منطق و استدلال نسازند.^۱

آثار ادب فارسی این ویژگی را با برجستگی تام نشان می دهد. در سیاستنامه برای کسانی که می خواهند در امر مدیریت به فعالیت بپردازند، توصیه می شود که :

الف : " اندر کارها شتابزدگی نباید کرد و چون خبری می شنوند، اندر آن آهستگی باید فرمودتا حقیقت آن بداند و دروغ از راست پدیدار آید، که شتابزدگی کار ضعیفان است نه، کار قادران."^۲
 ب : " به هر شهری نگاه کنند، تا آنجا کیست که او را بر کار دین شفقتی است و از ایزد تعالی ترسان است و صاحب غرض نیست ، او را

۱ - محمدعباس زادگان ، منبع قبلی ، ص ۷۶ .

۲ - خواجه نظام الملک ، " سیاستنامه "، هیپوبرت دارک ، چاپ دوم ،

(تهران : علمی و فرهنگی ، ۱۳۴۶) ، فصل ۳۸ .

بگویندکه امانت [مدیریت] این شهر وناحیت درگردن تو کردیم واگر کسانی که بدین صفت باشند، امتناع کندواین امانت نپذیرد، ایشان را الزام باید کردوبه‌اکراه ببایدفرمود".^۱

پ : " واجب است بر پادشاهان از احوال رعیت و لشکر بر دور و نزدیک خویش بررسیدن واندک و بسیار آنچه رود بدانستن . اگرنه چنین کند عیب باشد و برغفلت و خوارکاری و ستم کاری حمل کنند و گویند ، فساد و درازدستی که در مملکت می رود یا پادشاه می داند یا نمیداند، اگر میداند و منع نمی کند، آن است که همچون ایشان ظالم است و به ظلم رضا داده است و اگر نمیداند، پس غافل است و کم دان".^۲

در کتاب کلیله و دمنه بایسی هست به نام " پادشاه و برهمنان " در این باب توانائی ذهنی و فکری پادشاهان مورد بررسی قرار می کیرد که اگر " پادشاهی به سخاوت ، جهان ، زرین کند، یا به شجاعت‌ده مصاف بشکند، چون از حلم بی بهره بود، به یک عربده همه را باطل گرداند و تمامی لشکر و رعیت را نفرت دهد. ثبات و وقار پادشاهان را زیباتر حلیتی و تابان تر زینتی است ، اگر اخلاق خود را به حلم و دیانت آراسته نگرداند، به یک درشت خوئی جهانی خراب شود و خلق آزده و نفور گردند و بسی جانها و مالها در معرض ملاک و تفرقه‌اند".^۳

۱ - همان ، فصل هفتم

۲ - همان ، فصل دهم

۳ - نصرالله‌منشی: " کلیله و دمنه ، " مجتبی مینوی ، چاپ چهارم ، (تهران : دانشگاه تهران ، ۱۳۵۳)، باب پادشاه و برهمنان .

نظامی در اسکندر نامه پادشاهی اسکندر را که مبتنی بر منطق و استدلال حاصل از مشورت بود، می‌ستاید.

به فرمان کار آگهان کار کرد بدین آگهی بخت را یار کرد

(ص ۱۰۰۶)

هم چنین توانائی درک مسائل و باریک بینی اورا تحسین می‌کند.
به باریک بینی چوبشتافتی سخن‌های باریک دریافتی

(ص ۱۰۰۴)

عطار نیز در پیشوايان راستين ، حلم و علم و دینداری را تمجید می‌کند.

خواجه حق پیشوای راستین کوه حلم و بحر علم و قطب دین
نیست انصاف بمیرا ز قهراین^۱ گر تعصب می‌کنی از بهراين

۳ - کیفیت‌های اخلاقی :

" فایویل خصوصیات اخلاقی و روحی لازم برای مدیریت سازمانها را به صفات زیر تعمیم می‌دهد. قدرت اخلاقی بائبات و استحکام مبانی روحی و اخلاقی، اشتیاق به پذیرفتمن مسئولیت ، برخورداری از نیروی ابتکار، احساس وفاداری ، ظرافت طبع و نکته سنجی موافق با مقتضای زمان و عوامل محیط ، اراده‌گفتار و کرداری متناسب از خود و بالاخره برخورداری از عظمت و وفاداری که حسن احترام دیگران را به خود جلب

۱ - فریدالدین عطار نیشابوری، " منطق الطیر" ، احمد رنجبر، چاپ سوم (تهران : اساطیر، ۱۳۷۰)، ص ۸۱ - ۷۶ .

۱
کد."

در آثار ادب فارسی به کسانی که می‌خواهند مدیر باشند، توصیه می‌شود که :

الف : با خلق خدای تعالی نیکوئی ورزندواز آنان جزم ال حق نستانند و آن نیز به مدارا و مجاملت طلب کنند.

" سیاستنامه - فصل ۳۸ "

ب : اگر به شمشیر جراحتی افتد، علاج توان کرد هشدار که جراحت سخن هرگز علاج پذیر نباشد.

" کلیله و دمنه - باب بوف وزاغ "

پ : ثبات و وقار پادشاهان را، زیباتر حلیتی و تابان ترزینتی است، اگر اخلاق خود را به حلم و دیانت آراسته نگرداند، به یک درشت خوئی جهانی خراب شود و خلق آزرده و نفور گردد.

" کلیله و دمنه - باب پادشاه و برهمنان "

ث : پادشاه موفق آن است که کارهای او به ایثار صواب نزدیک باشد و از طریق مصایقت دور، نه کسی را به حاجب، تربیت کند و نه از بیم، عقوبت روادارد. و پسندیده ترا خلاق ملوک رغبت نمودن است در محاسن صواب و عزیز گردانیدن خدمتکاران مرضی اثر.

" کلیله و دمنه - باب باز جست کار دمنه "

سکندر جهان‌جوی فرج سریر نشسته چوب بر چرخ بد منیر

کمانگوشه‌ی ابرویش خمگرفت زندیش گوینده را دم گرفت
اسکندرنامه (ص ۱۵۴۹)

۴ - کیفیت معلومات عمومی :

به اعتقادهای فایول^۱ این دسته از معلومات عبارت است از
مطلوبی که ارتباط با وظایف خاص سازمان ندارد، بلکه توانائی‌های
رهبری و مدیریت آنها را ایجاب می‌کند. داشتن درک کلی از علوم هر روز،
زیر بنای اصلی معلومات مذکور است.^۲

در آثار ادب فارسی دانش و معلومات مدیر فقط مختص به دانش
مدیریتی نیست. بلکه مدیر اگر اسکندر زمان هم باشد، همنشینی و
همصحبی با اندیشمندان برای او غنیمتی است. "اسکندر با هفت تن
از فیلسوفان نامبردار عصر که این بار سقراط نیز در بین آنها بود خلوت
می‌کند، بزم ساده‌بی خالی از تکلف و خودنمایی"^۳ در این بزم که
خالی از باده‌ی غرور است صحبت از کشورداری و لشکرکشی نیست
صحبت از آغازه‌ستی و معلومات فلسفی است.

دل شه در آن مجلس تنگبار

به ابرو فراخی در آمد بسے کار

به دانندگان راز بگشاد و گفت

که تاکی بود رازها در نهفست

۱- محمدعباس زادگان، منبع قبلی، ص ۷۷.

۲- عبدالحسین زرین کوب، "پیرگنجه در جستجو ناکجا آباد"، چاپ
اول، (تهران: سخن، ۱۳۷۲)، ص ۱۹۶.

بسی شب به مستی شدو بیخودی

گذاریم یک روز در بخوردی

یک امروز بینیم در ماه و مهر

گشائیم سر بسته‌های سپهر

بدانیم کاین خرگه گاو پشت

چگونه در آمد به خاک درشت

نخستین سبب رادراین تار و پود

بجوئیم از اجرام چرخ کبود

اهمیت دانائی و دانش مدیران در آثار ادب فارسی به اندازه‌ای است که نظام الملک در سیاستنامه می‌نویسد، "بودرجمهر را پرسیدند، سبب چه بودکه پادشاهی آل سامان بیران گشت و تو تدبیرگر آن پادشاه بودی و امروز ترابه رای و تدبیر و خرد دانش در همه جهان همتانیست؟"

گفت: سبب دو چیز: یکی آل سامان برکارهای بزرگ، کارداران خرد و نادان گماشتند و دیگر آنکه دانش را اهل دانش را داشمن داشتندی، "(فصلی چهل و دو)"

۵ - معلومات خاص یادانش ویژه :

به اعتقاد هانری فایول "این معلومات مربوط به وظایف شغلی است که فرد انجام می‌دهد و در واقع مربوط به موضوعات و هدفهایی است که سازمان و مشاغل آن برای تحقق بخشیدن به آنها به وجود آمده است."^۱

۱ - محمدعباس زادگان، منبع قبلی، ص ۷۷.

در آثار ادب فارسی، کسی که هدف سازمان را نشناخته و به وظایف خویش جهت رسیدن به آن هدف آشناشی نداشته باشد، نمی تواند به مقام رهبری برسد. و اصولاً اگر کسی واجد این شرایط نباشد، افراد زیر مجموعه، سرنوشت خود را بهدست او نمی سپارند. به همین سبب قرعه‌ی مدیریت در داستان تمثیلی منطق الطیر به نام "هد هد"^۱ می‌افتد.

جمله گفتند این زمان ما را به نقد
پیشوایی باید اندر حل و عقد
تا بود در راه ما را رهبری
زانکه نتوان ساختن از خود سری
در چنین ره حاکمی باید شکرف
بوکه بتوان رست از این دریای ژرف
حاکم خود را به جان فرمان کنیم
نیک و بدهرچه بگوید آن کنیم
عاقبت گفتند حاکم نیست کس
قرعه باید زد طریقاین است و بس
قرعه افکندن دیس لایق فتاد
قرعه‌شان بر هد هد عاشق فتاد

جمله اورا رهبر خود ساختند

^۱ گرهمی فرمود سرمی باختند

۱ - فریدالدین عطار نیشابوری، "منطق الطیر"، احمد رنجبر، چاپ سوم، (تهران: اساطیر، ۱۳۷۰)، ص ۱۹۴.

علت این که مرغان از انتخاب " هد هد " به مقام پیشوائی اظهار شادمانی کرده ولیاقت اورادر مدیریت تائیدمی‌کننداین است که " هد هد " نه تنها هدف از حرکت پرندگان را که رسیدن به سیمرغ (خداوند) است ، می داند، بلکه عمیقاً به آن هدف اعتقاد دارد و عاشق آن هدف (پادشاه) است . بعلاوه مسیر آن هدف را هم خوب می شناسد و طریقه هدایت مرغان از وادی های پر خطر را یادگرفته است .

هد هد آشته دل ، پرانتظار

در میان جمع آمدی قرار

حله‌ای بود از طریقت در برش

افسری بود از حقیقت بر سروش

تیز وهمی بود در راه آمده

از بد و از نیک آکاه آمده

چون منم مشغول در پادشاه

هرگزم دردی نباشد از سپاه

آب بنمایم ز وهم خویش من

رازها دام بسی زین بیش من

هست ما را پادشاهی بی خلاف

در کوهی، که هست آن کوه قاف

نام او سیمرغ و سلطان طیور

او به مانزدیک و مازو ، دور ، دور^۱

۶- تجربه : " به عقیده‌ی فایول تجربه در زمینه‌ی معلوماتی است که ضمن انجام وظایف خاص و از تصدی کار بخصوصی عاید فرد می‌شود، بنابراین تجارب حرفه‌ای به تدریج وظرف زمان مناسبی به دست آید."^۱

در آثار ادب فارسی به تجربه‌ای که از تصدی کار خاص عاید فرد می‌شود، تاکید شده‌است . در کلیله و دمنه می‌خوانیم:

شیر، پادشاه جنگل ، می خواست که ازمیان سیاع و وحش‌بسیاری که همه در طاعت و متابعت او بودند، معاون و دستیاری انتخاب کند. شگال را که به زهد و بی‌اعتنایی به‌امور دنیوی مشهور شده بود، به پیش خود خواند و بهر نوع بیازمود، و پس از چند روز فرمود: به سمع ما رسانیده‌اندکه تو در زهد و عفت منزلتی یافته‌ای واکنون برتواعتماد می‌خواهیم فرمود تا درجه‌ی تو بدان افراشته گردود ورزمره‌ی خواص نزدیکان مآآئی،

شگال جواب داد که : ملوک سزاوارند بدانچه برای کفایت مهمات، انصار واعوان شایسته گزینند، اما من براین کار وقوفی و در آن تجربتی ندارم.

شیر فرمود: چون رضای ما تو را حاصل آمد، خودرا به وهم بیمار مکن .

شیر با او وثیقتی موکد به جای آورد و اموال و خزاین بدوسپرد. اما قرب و مکانت او بر نزدیکان شیرگران آمد و در مخاصمت او با

یکیگر مطابقت کردند و روزها در آن تدبیر بودند. تا اینکه اورابه دزدی متهم کردند، شیر بر او خشم گرفت و دست خصم را در کشتن شگال مطلق گردانید.

مادر شیر بر بی گناهی شگال وقوف یافت و پسر را از تعجبیله برهنگردشت. شیر سخن مادر نیکو استماع کرد و آنرا برخود خویش باز انداخت و شگال را از خطر رهانید و حاسدان شگال را تادیب نمود. لکن در این واقعه او را تجربتی افتاد بزرگ.^۱

همان طور که بیان گردید، شغال بی تجربه، به تدریج و ضمن انجام وظیفه، تجربه‌های بزرگی یادگرفت. در حقیقت شغال در دوره‌ی اول معاونت خود به جهت بی تجربگی، فقط شاهد رویدادها بود و از رویداد آفرینی بهره‌ای نداشت.

اگر این گفته را بپذیریم که مردم در مواجهه با رویدادها به سه گروه تقسیم می‌شوند:

- الف - معدودی، که رویداد می‌آفرینند.
- ب - تعداد زیادی شاهد رویدادها هستند.
- ج - اکثریت وسیعی در مقابل رویدادها بی‌تفاوتند.^۲

می‌توان نتیجه گرفت که: مدیران، استخدام یا انتخاب می‌شو-

۱ - نصرالله منشی، "کلیله و دمنه" مجتبی مینوی، چاپ چهارم، (تهران: دانشگاه تهران، ۱۳۵۳)، ص باب شیروشغال.

۲ - گری دسلر، "مبانی مدیریت"، داود مدنی، چاپ پنجم، (تهران: پیشبرد، ۱۳۷۳)، ص ۹.

تارویداد بیافرینند. این مطلبی است که "گری دسلر"^۱ به آن باوردارد همچنان که مولف کتاب Yonetem عقیده دارد: کسانی که دنباله رو هستند، هرگز مدیر نخواهند شد.^۲

مدیر به عنوان یک "تبیپ" ویژگیهای دارد که الزاماً به مفهوم "مدیریت" نیست، بلکه ارتباط به شخصیت مدیر دارد.
 "ریمندکاتل"^۳ عضو انجمن روانشناسی آمریکا و انگلستان (۱۹۰۵) معتقد است که باید هدف نظریه شخصیت^۴ این باشد که رفتار آدمی را در شرایط واوضاع و احوال مختلف پیش بینی کند، به عبارت دیگر، شخصیت عبارتست از "چیزی که اجازه می دهد، پیش بینی کنیم، آدمی در اوضاع و احوال معین چه رفتاری خواهد داشت"^۵

کاتل صفات آدمی را به دو دسته تقسیم می کند، یک دسته صفات سطحی و دسته دیگر صفات عمقی. صفات سطحی، گروهی از تاریخ احوالات رفتار هستند که آشکار و نمایانند وصفات عمقی موجبات واقعی رفتار و سرچشمی صفات سطحی می باشند. این صفات با دوامند و شناخت آنها برای مطالعه شخصیت ضرورت اساسی دارد. برخی از مصادقهای صفات عمقی عبارتند از: با مسامحه، با هوش، شورانگیز، معتقد به اصول

1-G.Dessler

2 - نورالله گنج، "YONETEM" ابوالفضل علی‌محمدی (چاپ نشده).

3-R.Cattel

4-Personality

5 - علی اکبر سیاسی، "نظریه های شخصیت"، چاپ پنجم، (تهران، دانشگاه تهران، ۱۳۷۱).

اخلاقی ، با اعتماد به امور ، منطقی و بیباک ، حادثه جو ، استقلال طلب ، و آزاد فکر .

چنان که ملاحظه می شود ، روانشناسی ، شخصیت‌ها و تیپ‌های متفاوت را می شناساند و دانش مدیریت ، شخصیت‌های ویژه‌ای را برای تصدی پستهای مدیریت توصیه می کند . با توجه به این کویزگیهای لازم برای مدیران ، در متون ادب فارسی بانظریه‌های هانری فایول ، نظریه پرداز قرن بیستم فرانسوی ، مطابقت داشت ، آیا می توان به این نتیجه رسید که متفکرین ادب پارسی ، قرنها پیش از آن که ویلم ونت آلمانی در سال ۱۸۲۹ نخستین آزمایشگاه روانشناسی رادر شهر لایپزیک ، افتتاح نماید ، برخی از جنبه‌های روان آدمی را شناخته و اشاراتی به آن داشته‌اند .^۱ جواب منفی به این پرسش نمی توان داد ، چراکه حداقل یک تحقیق بنام " فرویدیسم با اشاراتی به ادبیات و عرفان " در این زمینه صورت گرفته است .

در این کتاب ، " نگارنده مجاهده ورزیده است تا فرویدیسم را با تمام جنبه‌های صحیح و سقیم آن ارائه نموده و برای توضیح مطالب از تمثیل و تلمیح و مجاز و استعاره و ارسال المثل سود جسته و به عرفان و ادبیات و هنر و میتولوژی ^۲ استشاد کند ."

^۱ ابوالفضل علیمحمدی ، " از داستانهای عامیانه چه می آموزیم ، " چاپ اول (تبریز : هادی ، ۱۳۷۰) ، ص ۱۳ .

2 - Mytology

^۲ - امیرحسین آریانپور ، " فرویدیسم ، " چاپ دوم ، (تهران : کتابهای خیابانی ، ۱۳۵۷) ، ص ۱۱ .

نتیجه گیری:

هانری فایول در قرن بیستم، آغازگر تحقیقاتی در زمینه مدیریت شرکت‌های صنعتی شد و بر مبنای آن نظریه مربوط به مدیریت عمومی را ارائه نمود. روش تحقیقی فایول، روشی بود که رنه دکارت فیلسوف فرانسوی در قرن هفدهم مطرح کرده بود. جالب توجه است که دکارت نیز به نوبه خود تحت تأثیر روش تحقیقی حکیم عمر خیام شاعر و پویرور^۱ ایرانی بوده است.

همان طوری که مشاهده شد، عقاید فایول در زمینه ویژگی‌های مدیر با نظریه‌های اندیشمندان ایرانی (نظمی - نظام الملک - نصرالله منشی - عطار) مطابقت دارد.

آن چه که در اینجا ناگزیر به جمع بندی آن‌هستیم، زمان و تاریخ ترجمه آثار ادب فارسی به زبان‌های انگلیسی و فرانسه می‌باشد، البته آن چه که مورد تاکید است، تعداد ترجمه‌هاییست، بلکه اثر و جرقه‌ای است که این ترجمه‌ها در فرهنگ عمومی و در اذهان تیزبین غرب زده است و به این وسیله متفکران غرب موفق به اکتشاف گنجینه‌های علمی ایران شده‌اند.

در اوآخر قرن هفدهم، کلیله و دمنه با هدف آموزش زمامداری [مدیریت]^۲ به هیات حاکمه مستبد فرانسه به قلم لافونتن ترجمه شد.

۱- زیگریده‌وتکه، "فرهنگ اسلام در اروپا،" مرتضی رهانی، چاپ سوم (تهران، فرهنگ اسلامی، ۱۳۷۵)، ص ۱۹۱ و ۳۶ و ۵.

^۱ کارسن و دوتاسی، منطق الطیرشیخ عطار را به فرانسه ترجمه کرد و ^۲ ولتر ^۳، ویکتور هوگو، ^۴ لامارتین و ^۵ موریس مترلینک را مسحور ادبیات ایران نمود... ویکتور هوگو و لوئی آراگون تحت تاثیر منطق الطیر عطار اشعاری سروند که کمتر کسی ممکن است در فرانسه آنها را انخواند ^۶. باشد.

"منطق الطیر" مهمترین اثر عطار در سال ۱۸۶۲ به وسیلهٔ فیتز ^۷ جرالد به انگلیسی ترجمه شد....

هم چنین اولین اثر مهم در باره شخص نظامی و ترجمه‌ی دو فصل از اسکندر نامه در سال ۱۸۷۱ در لایب تیسیگ، به وسیله‌ی دکتر ^۸ ویلهیلم با خر ^۹ منتشر شد....

^۹ خانم دکتر زیگرید هونکه در رساله‌ای دکتری خویش به صراحت یادآوری می‌کند که مسلمانان و از جمله ایرانیان در بسیاری از زمینه‌ها رهبرت مدن اروپائیان بوده‌اند، او در رساله‌خویش، معتقد است که ایرانیان با طرح سوالات و نشرافکار خود سرنخی به دست دانشمندان اروپائی داده‌اند تا قانونی را کشف یا روشنی را تکمیل نمایند.

1-Carcin de Tassy

2-M.Voltaire

3 V.Hugo

4-A.de lamartin

5-M.Maeterlinck

^۶ - جواد حیدری، "از سعدی تا آراغون،" چاپ اول، (تهران، نشر
دانشگاهی، ۱۳۷۳)، ص ۲۵۳ و ۲۴۶ و ۲۳۸.

7- F Gerald

8-Dr.Wilhelm Bacher

9-Sigrid Hunke

" هونکه هم چنین معتقد است که مسلمانان ، روحیه‌ی علمی فکر کردن و تحقیقاتی عمل نمودن را در بین اروپاییان پایه‌گذاری کرده اند و از جمله دکارت را پیرو خیام معرفی می‌کند.^۱" همین دکارتی که هانری فایول معتقد به تعمیم روش‌های او در - مدیریت است .

تلash و تجربه سی ساله‌ی هانری فایول دریک شرکت معدن ذغال سنگ موجب شدت‌نامش را تابد " بعدازنام تیلور، بعنوان پیش رو مکتب مدیریت کلاسیک و یا مدیریت علمی " ، به ثبت برسانند، البته دانش مدیریت با ساخت کوشی دانشمندانی نظیر آنان بودکه در سطح جهانی جایگاه ویژه‌ای یافت ، اما در پیشینه‌ی تاریخی این دانش، نه نامی از خواجه نظام الملک به میان آمد، که حاصل تجربه‌ودانش سی سال وزارت با اقتدارخویش را به رشته‌ی تحریر در آورد و بودونه‌نامی از شیخ عطار و حکیم نظامی برده شده جامعه‌ی غرب از قرنها پیش باشدیشه - های مدیریتی آنان آشنا شده بودند.

حقیقت این است که فایول و تایلور فقط بهیک بعداز ابعاد مختلف مدیریت اهتمام می‌ورزیدند و آن " بالا بردن سقف تولید "^۲ در کارخانه‌ها بود. " مقاومت شدید کارگران در مقابل "^۳ تئوریهای تایلور

۱ - زیگرید، هونکه، " فرهنگ اسلام در اروپا، " مرتضی رهبانی، چاپ سوم (تهران ، فرهنگ اسلامی، ۱۳۷۰)، ص ۱۹۱ و ۳۶ و ۵.

۲ - محمدعباس زادگان ، " مکاتب و مبانی مدیریت ، " چاپ دوم ، (تهران ، انتشار ، ۱۳۷۳).

نتیجه‌ی مستقیم این طرز تفکر بود. همچنانکه "سوده‌نگفت صاحبان سهام شرکت فولاد و ذغال"^۱ از افتخارهای زندگی فایول محسوب گردید، اما تبعات آن دامنگیراندیشه‌ی این نظریه پرداز فرانسوی شد. درحالی که دراندیشه‌های مدیریتی اندیشمندان ایرانی شرط حفظ عدالت و کرامت انسانی، همواره برای احراز مقام مدیریت و پیشوایی ضرورت داشته است.

رسالت ما این است که درگام اول به آثار گذشتگان خود، به چشم موادخام بسیار پرارزش بنگریم که نیاز به استخراج دارند مودرقدم دوم به فکر کاربردی کردن آنها باتوجه به نیازهای عصر حاضر باشیم. شاهد عینی، تاریخی این سخن آن که، اگر در سال ۱۹۵۶ لئون فستین گر^۲، برای اولین بار، نقش ناهماهنگی^۳ شناختی را مطرح وجود صفت توجیه‌گرایی در انسان را عنوان نمود: "انسان بیش از آنکه عقل گرابا شد، توجیه‌گرایست، و اصل روانشناختی تکان دهنده‌ای را در این زمینه وارد علم روانشناسی نمودوپایه‌ای تحقیقات عدیدهای را پی ریزی و تاکید نمود" اگر می خواهید رفتار انسانها درونی^۴ شود ... سعی کنید راه توجیه مبتنی بر ترس و تهدید و راه توجیه مبتنی بر تطمیع و تشویق بسنده را برآنها به بنديد...^۵ "حضرت علی (ع) یک‌هزار و چهارصد سال پیش از ای ازوی این مطلب را به شرح زیر مطرح فرموده متسافانه در طول تاریخ

۱ - همان

2-L.Festinger

3-Cognitive dissonance

4-Internalization

5 - الیوت اورنسون، "روانشناسی اجتماعی"، حسین شکرکن، چاپ دوم،

(اهواز، دانشگاه شهید چمران، ۱۳۶۲) ص ۱۵۷ - ۱۵۱ .

و فرهنگ ما چندان مورد توجه اهل فن قرار نگرفته و تعبیر و تفسیر روانشناختی برآن هموار نشده است، "الهی ما عبدتک خوفا من نارک و لا طمعا فی جنتک بل وجدتك اهلا للعباده فعبدتك".

"پروردگارا، من تو را پرستش نکردم به طمع بیشت، تو را پرستش نکردم از ترس آتش جهنمت، بلکه فقط تورا چون شایسته پرستش یافتم عبادت کردم".^۱

۱- استاد شهید مرتضی مطهری، "فلسفه اخلاق"، چاپ چهارم، تهران، دفتر انتشارات اسلامی، ۱۳۶۲، ص ۸۲.

منابع

- ۱ - آریانپور، امیرحسین، "فرویدیسم"، چاپ دوم، (تهران: کتاب‌های حبیبی، ۱۳۵۷).
- ۲ - استیس، "عرفان و فلسفه"، "بهاءالدین خرمشاهی، چاپ دوم، (تهران، سروش، ۱۳۶۱).
- ۳ - اورنسون، الیوت "روانشناسی اجتماعی"، "حسین شکرکن، چاپ دوم، (اهواز، دانشگاه شهید چمران، ۱۳۶۲).
- ۴ - بدیع، امیرمهדי، "یونانیان و بربرها، "احمدآرام، چاپ دوم، (تهران، پرواز، ۱۳۶۲).
- ۵ - پرهیزکار، کمال، "تئوریهای مدیریت، " چاپ ششم، (تهران آکاه، ۱۳۷۵).
- ۶ - ترواثا، رابت، "اصول مدیریت و رفتارسازمانی، " عین الله علا، چاپ اول، (تهران: زوار، ۱۳۶۹).
- ۷ - جی - ای، کل، "تئوریها و فرآیند مدیریت، " سهراب خلیلی شورینی، چاپ اول، (تهران: مدیریت دولتی، ۱۳۷۲).
- ۸ - جی - هیکس، هربرت، "تئوریهای سازمان مدیریت، " گوئلکن، چاپ ششم، (تهران: اطلاعات، ۱۳۷۲).
- ۹ - دسلر، گری، "مبانی مدیریت، " داودمنی، چاپ پنجم، (تهران: پیشبرد، ۱۳۷۳).
- ۱۰ - زرین‌کوب، عبدالحسین، "پیرگنجه در جستجوی ناکجا آباد،" چاپ اول، (تهران: سخن، ۱۳۷۲).

- ۱۱ - زرین کوب ، عبدالحسین ، " تاریخ در ترازو " ، چاپ اول ،
(تهران : امیرکبیر ، ۱۳۵۰).
- ۱۲ - زرین کوب ، عبدالحسین ، " تاریخ مردم ایران قبل از اسلام " ،
چاپ اول ، (تهران : امیرکبیر ۱۳۶۰).
- ۱۳ - سیاسی ، علی‌اکبر، " نظریه‌های شخصیت " ، چاپ پنجم ،
(تهران : دانشگاه تهران ، ۱۳۷۱).
- ۱۴ - صفاری ، کوکب ، " افسانه‌های استانی ایرانی در انگلیس " ،
چاپ اول ، (تهران : دانشگاه تهران ، ۱۳۵۲).
- ۱۵ - عباس زادگان ، محمد، " مکاتب و مبانی مدیریت ، چاپ دوم ،
(تهران : انتشار ، ۱۳۷۳).
- ۱۶ - عطار نیشابوری ، فریدالدین ، " منطق الطیر " ، احمد رنجبر ،
چاپ سوم ، (تهران : اساطیر ، ۱۳۷۰).
- ۱۷ - علیمحمدی ، ابوالفضل ، " از داستانهای عامیانه چه می‌آموزیم
چاپ اول ، (تبیریز : هادی ، ۱۳۷۰).
- ۱۸ - عظیمی ، سیروس ، " مباحث اساسی در روانشناسی " ، چاپ سوم
تهران ، ۱۳۵۵ .
- ۱۹ - فصلنامه مدیریت دولتی ، شماره ۲۱ ، تابستان ۱۳۷۲ .
- ۲۰ - گنجوی ، نظافی ، " خسرو و شیرین " ، عبدالمحمدادیتی ، چاپ
اول ، (تهران ، جیبی ، ۱۳۵۳).

- ۲۱ - مطهری ، مرتضی ، "فلسفه اخلاق" ، چاپ چهارم ، (تهران : دفتر انتشارات اسلامی ، ۱۳۶۲).
- ۲۲ - ماندل ، دیوید ، "علم و هنر" بهروز عزیزی‌فتری ، (ماهnamه ادبیات معاصر، شماره نهم ودهم ، دی و بهمن ۷۵).
- ۲۳ - منشی ، نصرالله ، "کلیله و دمنه" مجتبی مینوی ، چاپ چهارم ، (تهران : دانشگاه تهران ، ۱۳۵۳).
- ۲۴ - نظام الملک ، "سیاستنامه" هیوبرت دارک ، چاپ دوم ، (تهران : علمی و فرهنگی ، ۱۳۴۶).
- ۲۵ - هونکه ، زیگرید ، "فرهنگ اسلام در اروپا" ، "مرتضی رهبانی" ، چاپ سوم ، (تهران : فرهنگ اسلامی ، ۱۳۷۰).
- ۲۶ - یوسفی ، غلامحسین ، "دیداری با اهل قلم" ، "چاپ اول" ، (مشهد : دانشگاه فردوسی ، ۱۳۵۵).